

YÖNETİM KURULUNUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Alternatif Finansal Kiralama Anonim Şirketi Genel Kurulu'na

1) Görüş

Alternatif Finansal Kiralama Anonim Şirketi'nin ("Şirket") 1 Ocak 2019 – 31 Aralık 2019 hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, yönetim kurulunun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun, Şirket'in durumu hakkında yaptığı irdelemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen tam set finansal tablolarla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

2) Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartlarına (BDS'lere) uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun *Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları* bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan *Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar* (Etik Kurallar) ve bağımsız denetimle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Şirket'ten bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

3) Tam Set Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz

Şirket'in 1 Ocak 2019 – 31 Aralık 2019 hesap dönemine ilişkin tam set finansal tabloları hakkında 29 Ocak 2020 tarihli denetçi raporumuzda olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.

4) Yönetim Kurulunun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Şirket yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun (TTK) 514 ve 516'ncı maddelerine göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

- Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve genel kurula sunar.
- Yıllık faaliyet raporunu; Şirket'in o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtabilecek şekilde hazırlar. Bu raporda finansal durum, finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, şirketin gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin yönetim kurulunun değerlendirmesi de raporda yer alır.



**Building a better
working world**

c) Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir:

- Faaliyet yılının sona ermesinden sonra Şirket'te meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,
- Şirket'in araştırma ve geliştirme çalışmaları,
- Yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, aynı ve nakdî imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.

Yönetim kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Gümrük ve Ticaret Bakanlığının ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.

5) Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu

Amacımız, TTK hükümleri çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun yaptığı irdelemelerin, Şirket'in denetlenen finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, BDS'lere uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan finansal bilgiler ve Yönetim Kurulu'nun yaptığı irdelemelerin finansal tablolarla ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

Bu bağımsız denetimi yürütüp sonuçlandıran sorumlu denetçi Yaşar Bivas'dır.

Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi
A member firm of Ernst & Young Global Limited



ALTERNATİF FİNANSAL KİRALAMA A.Ş.

2019 YILI FAALİYET RAPORU

1- GENEL BİLGİLER

Şirket faaliyetlerini 24.04.2013 tarih, 28627 sayılı Resmi Gazete'de yayınlanan BDDK'nın "Finansal Kiralama, Faktoring ve Finansman Şirketlerinin Kuruluş ve Faaliyet Esasları Hakkında Yönetmelik" çerçevesinde sürdürmektedir.

a) Raporun İlgili Olduğu Hesap Dönemi

Şirketimizin 01.01.2019 – 31.12.2019 faaliyet dönemine ilişkin hazırlanan faaliyet raporu aşağıda sunulmaktadır.

b) Şirketin Ticaret Ünvanı, Ticaret Sicili Numarası, Merkez ve Varsa Şubelerine İlişkin İletişim Bilgileri ile Varsa İnternet Sitesinin Adresi

Ticaret Ünvanı : Alternatif Finansal Kiralama A.Ş.

Ticaret Sicili Numarası : 364516

Mersis No : 0060004710900018

Merkez Adres ve İletişim Bilgileri :

Adres : Vadistanbul Bulvar, Ayazağa Mah. Cendere Cad. No:109M 2D Blok Kat:3
34485 Sarıyer- İstanbul

Telefon Numarası : (0212) 315 72 80

Faks Numarası : (0262) 672 15 31

İnternet Adresi : www.alternatiflease.com.tr

Şubeler : Şirketin Ankara ve İzmir'de birer şubesi bulunmaktadır.

Temsilcilikler : Bulunmamaktadır.

Adres ve İletişim Bilgileri :

1. Ankara Şubesi

Mersis No : 0060004710900018

Adres : Ceyhun Atuf Kansu Cad. 106 / A Balgat Çankaya - Ankara

Tel : (0312) 385 34 18

Fax : (0262) 672 15 31

Yönetici : Murat Özgür Kocaimamoğlu

Tescil Tarihi : 27.06.2013

2. İzmir Şubesi

Mersis No : 6437677435126944
Adres : Şehit Nevres Bulvarı Blv.23/A Alsancak Konak – İzmir
Tel : (0232) 220 40 44 – (0232) 252 36 33
Fax : (0262) 672 15 31
Yönetici : Ramazan SELİMGİL
Tescil Tarihi : 11.06.2013

c) Şirketin Organizasyon, Sermaye ve Ortaklık Yapıları ile Bunlara İlişkin Hesap Dönemi İçerisindeki Değişiklikler

Sermaye ve Ortaklık Yapısı

Şirketin sermayesi 100.000.000 TL (tam TL) 'dir. Sermayenin 100.000.000 TL (tam TL) tutarındaki 10.000.000.000 adedi nama yazılı hisselerden oluşmaktadır.

31.12.2019 tarihi itibarı ile ortakların adları / unvanları ile paylarının miktarı ve sermayedeki oranları aşağıda belirtilmektedir;

Adı / Unvanı	Pay Sayısı	Pay Oranı %	Pay Tutarı (Tam TL)
Alternatifbank A.Ş.	9.999.998.600	100,00	99.999.986,00
Alternatif Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	350	0,00	3,50
The Commercial Bank (P.S.Q.C.)	350	0,00	3,50
Cenk Kaan Gür	350	0,00	3,50
Musa Kerim Mutluay	350	0,00	3,50
Toplam	10.000.000.000	100,00	100.000.000,00

Sermaye ve Ortaklık Yapısı Değişiklikleri

Şirketin sermayesi ve ortaklık yapısı değişmemiştir.

Organizasyon Yapısı

Şirketimizin organizasyonu ve halen görev başında bulunan üst düzey yöneticiler ve toplam mesleki tecrübeleri aşağıda belirtilmiştir;

Ünvan	İsim	Toplam Mesleki Tecrübe (Yıl)
Genel Müdür	Emre TONGO	27
Genel Müdür Yardımcısı – Operasyon ve Bilgi Sistemleri	Sevgil Elifhan ÖCAL	27
Kredi Tahsis ve Varlık Yönetimi Müdürü	Tevfik Bülent ATİK	25
Mali ve İdari İşler Müdürü	Yeliz TEMİZKAN	21
Yapılandırma ve Yasal Takip Müdürü	Yalçın ÇALCALIOĞLU	29
Sigorta ve Operasyon Müdürü	İlker KILINÇ	17

Organizasyon Yapısı Değişiklikleri

Sn.Emre Tongo 1 Nisan 2019 tarihi itibariyle Genel Müdür olarak atanmıştır.

c) Varsa İmtiyazlı Paylara ve Payların Oy Haklarına İlişkin Açıklamalar

Şirketimizde oy haklarında imtiyaz bulunmamaktadır.

d) Yönetim Organı, Üst Düzey Yöneticileri ve Personel Sayısı ile İlgili Bilgiler

Şirketimiz Yönetim Kurulu'na ilişkin bilgiler aşağıdaki şekildedir.

İsim	Görev	Toplam Mesleki Tecrübe	Göreve Başlangıç Tarihi
Cenk Kaan GÜR	Başkan	30	28 Mart 2019
Leonie Ruth LETHBRIDGE	Başkan Vekili	35	28 Mart 2019
Mehmet CANTEKİN	Üye	27	28 Mart 2019
Yeşim ŞİMŞEK	Üye	33	28 Mart 2019
Musa Kerim MUTLUAY	Üye	21	28 Mart 2019
Emre TONGO	Üye ve Genel Müdür	27	28 Mart 2019

28 Mart 2019 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul toplantısında Yönetim Kurulu Üyesi olarak seçilmişlerdir.

Şirketimizin üst düzey yöneticileri ile ilgili bilgi organizasyon yapısı bölümünde verilmiştir. 31.12.2019 itibari ile şirketimizin toplam personel sayısı 37'dir.

e) Varsa; Şirket Genel Kurulu'nca Verilen İzin Çerçevesinde Yönetim Organı Üyelerinin Şirketle Kendisi veya Başkası Adına Yaptığı İşlemler ile Rekabet Yasağı Kapsamındaki Faaliyetleri Hakkında Bilgiler

Şirketimiz yıllık olağan Genel Kurul toplantısında Yönetim Kurulu üyelerimize şirket ile işlem yapma ve rekabet yasağı ile ilgili olarak TTK'nın 395. ve 396. maddelerine göre izin verilmiştir. İlgili faaliyet döneminde Yönetim Kurulu üyeleri şirket'le işlem yapmamış veya rekabet etmemiştir.

2- YÖNETİM ORGANI ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR

a) Sağlanan Huzur Hakkı, Ücret, Prim, İkramiye, Kâr Payı Gibi Mali Menfaatlerin Toplam Tutarları

31.12.2019 itibariyle şirket'in Yönetim Kurulu başkan ve üyeleriyle, genel müdür, genel müdür yardımcısı ve direktör gibi üst düzey yöneticilere cari dönemde sağlanan ücret ve benzeri menfaatlerin toplam tutarı 1.842bin TL'dir (2018: 2.915bin TL).

b) Verilen Ödenekler, Yolculuk, Konaklama ve Temsil Giderleri ile Ayni ve Nakdi İmkânlar, Sigortalar ve Benzeri Teminatların Toplam Tutarlarına İlişkin Bilgiler

31.12.2019 itibariyle şirket'in Yönetim Kurulu başkan ve üyeleriyle, genel müdür, genel müdür yardımcısı ve direktör gibi üst düzey yöneticilere cari dönemde ödenen harcırah, yolculuk,

konaklama ve temsil giderleri ile ayni ve nakdi imkânlar, sigortalar veya benzeri teminatların toplamı 225 bin TL'dir (2018: 327binTL).

3- ŞİRKETİN ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI

Şirket tarafından faaliyet döneminde gerçekleştirilen AR-GE çalışmaları bulunmamaktadır.

4- ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

a) Şirketin İlgili Hesap Döneminde Yapmış Olduğu Yatırımlara İlişkin Bilgiler

2019 yılında alımı yapılan maddi ve maddi olmayan duran varlıklar için KDV hariç harcama tutarı 1.094bin TL'dir. Alımların gruplar itibariyle dağılımı aşağıdaki gibidir:

Bin TL	
Bina ve Arsalar	301
Bilgisayar Programları ve Lisanslar	437
Demirbaşlar	356
TOPLAM	1.094

b) Şirketin İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri Hakkında Bilgiler ile Yönetim Organının Bu Konudaki Görüşü

Şirketimizde Risk Yönetimi ve İç Kontrol Sistemi, şirket yönetiminin sorumluluğunda ve kontrolündedir. Şirket risk yönetiminin temeli, şirketimizin karşı karşıya olduğu veya karşılaşması muhtemel bütün risklerin tanımlanmasına, tanımlanan risklerin minimize edilmesine yönelik uygulamaların geliştirilmesine ve bu uygulamaların takibine dayanmaktadır. Şirketimizin mevcut ve muhtemel riskleri temel olarak şu şekilde sınıflandırılmaktadır:

- a) Mali Risk : Aktif pasif riski, kredibilite, sermaye/borçluluk ilişkisi, kur riski ile şirketin mali durumunu doğrudan etkileyebilecek diğer risk faktörleri.
- b) Operasyonel Risk : Optimum düzeyde güncel teknolojinin kullanılması ve bu yönde gerekli yatırımların tespit edilerek uygulanması çerçevesinde rekabet avantajını etkileyebilecek risk faktörleri.
- c) Doğal Risk : Yangın, deprem, tabii afetler gibi şirket performansını olumsuz etkileyebilecek risk faktörleri.

Şirket faaliyet sonuçları anlık bazda takip edilerek, beşeri hatalar ortadan kaldırılırken, iç kontrol sisteminin etkinliği de artırılmıştır. Halen mali işler fonksiyonu çerçevesinde sürekli olarak gerçekleşen sonuçlar bütçe ile karşılaştırılmakta ve sapmaların nedenleri araştırılmaktadır. Aynı zamanda çevresel faktörler ve olağanüstü işlemler de anında izlenilerek etkileri ve nedenleri araştırılmakta, mali riskler sürekli izlenmekte, tedbirler alınmaktadır. Yıllık bütçeler ve iş planları içerisinde yer alan yatırım harcamaları doğrultusunda şirketimizde teknolojik yenilikler izlenerek kullanılmasına imkan sağlanmaktadır. Gerçekleşebilecek doğal riskler karşısında tüm şirketimiz riski minimize etmek doğrultusunda sigortalanmakta, herhangi bir olağanüstü durumda sistemlerin etkilenmemesi ve veri kaybına uğramaması için bilişim teknolojileri çerçevesinde yedekleme sistemlerine yönelik yatırımlar yapılmaktadır.

İç kontrol sisteminin yeterli seviyede işlediğine yönelik güvence ve danışmanlık hizmetleri Şirketin İç Denetim ve İç Kontrol personeli tarafından verilmektedir.

Alternatifbank iştiraki olan Şirketimiz Alternatifbank Teftiş Kurulu tarafından uygulanan iç kontrol denetimlerine de tabi tutulmaktadır. Ayrıca Şirket içerisinde daimi İç Kontrol personeli bulunmaktadır. Her iki fonksiyon Yönetim Kurulu'na bağlı olarak yürütülmektedir.

Yöneticilerimiz etkin risk yönetimi ve iç kontrol yapılandırması ile Şirket genelinde kurumsal bir risk kültürünün yerleştirilmesini hedeflemektedir.

c) Şirketin Doğrudan veya Dolaylı İştirakleri ve Pay Oranlarına İlişkin Bilgiler

Şirket'in 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla iştirak ve bağlı ortaklığı bulunmamaktadır.

ç) Şirketin İktisap Ettiği Kendi Paylarına İlişkin Bilgiler

Şirket'in dönem içinde iktisap ettiği kendi payı bulunmamaktadır.

d) Hesap Dönemi İçerisinde Yapılan Özel Denetime ve Kamu Denetimine İlişkin Açıklamalar

Şirket hesap dönemi içerisinde özel denetimden veya kamu denetiminden geçmemiştir.

e) Şirket Aleyhine Açılan ve Şirketin Mali Durumunu ve Faaliyetlerini Etkileyebilecek Nitelikteki Davalar ve Olası Sonuçları Hakkında Bilgiler

31.12.2019 tarihi itibarı ile Şirket aleyhine 1.635binTL (2018: 388binTL) tutarında ticari faaliyetler ile ilgili açılmış bulunan çeşitli davalar mevcuttur. Bu davaların 31.12.2019 tarihi itibarı ile nasıl sonuçlanacağı henüz kesinlik kazanmamıştır. Şirket devam eden davalardan riskli gördükleri için 1.251binTL (2018 : 139binTL) karşılık ayırmıştır. Söz konusu davalar Şirket'in faaliyet sonuçlarını, finansal durumunu veya likiditeyi önemli ölçüde etkileyebilecek nitelikte değildir.

f) Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar Nedeniyle Şirket ve Yönetim Organı Üyeleri Hakkında Uygulanan İdari veya Adli Yaptırımlara İlişkin Açıklamalar

Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle Şirket ve Yönetim Kurulu Üyeleri hakkında uygulanan herhangi bir idari veya adli yaptırım bulunmamaktadır.

g) Geçmiş Dönemlerde Belirlenen Hedeflere Ulaşıp Ulaşılmadığı, Genel Kurul Kararlarının Yerine Getirilip Getirilmediği, Hedeflere Ulaşılamamışsa veya Kararlar Yerine Getirilmemişse Gerekçelerine İlişkin Bilgiler ve Değerlendirmeler

Şirket Yönetim Kurulu tarafından onaylanmış olan İş Planı hedefleri doğrultusunda faaliyetlerini sürdürmektedir.

ğ) Yıl İçerisinde Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı Yapılmışsa, Toplantının Tarihi, Toplantıda Alınan Kararlar ve Buna İlişkin Yapılan İşlemler de Dâhil Olmak Üzere Olağanüstü Genel Kurula İlişkin Bilgiler

Dönem içerisinde Olağanüstü Genel Kurul toplantısı yapılmamıştır.

h) Şirketin Yıl İçinde Yapmış Olduğu Bağış ve Yardımlar ile Sosyal Sorumluluk Projeleri Çerçevesinde Yapılan Harcamalara İlişkin Bilgiler

Şirket'in 2019 yılı toplam bağış rakamı 300 TL'dir (2018: 600 TL).

j) Şirketler Topluluğuna Bağlı Bir Şirketse; Hâkim Şirketle, Hâkim Şirkete Bağlı Bir Şirketle, Hâkim Şirketin Yönlendirmesiyle Onun ya da Ona Bağlı Bir Şirketin Yararına Yaptığı Hukuki İşlemler ve Geçmiş Faaliyet Yılında Hâkim Şirketin ya da Ona Bağlı Bir Şirketin Yararına Alınan veya Alınmasından Kaçınılan Tüm Diğer Önlemler

Yoktur.

i) Şirketler Topluluğuna Bağlı Bir Şirketse; ı bendinde Bahsedilen Hukuki İşlemin Yapıldığı veya Önlemin Alındığı, veyahut Alınmasından Kaçınıldığı Anda Kendilerince Bilinen Hal ve Şartlara Göre, Her Bir Hukuki İşleminde Uygun Bir Karşı Edim Sağlanıp Sağlanmadığı ve Alınan veya Alınmasından Kaçınılan Önlemin Şirketi Zarara Uğratarıp Uğratmadığı, Şirket Zarara Uğramışsa Bunun Denkleştirilip Denkleştirilmediği

Alternatif Finansal Kiralama A.Ş.'nin hakim ortakları ve hakim ortakların bağlı ortaklıkları ile "hâkim şirketin yönlendirmesi sayesinde veya sadece onun ya da ona bağlı bir şirketin yararına olacak neticeler elde edilmesi kasdıyla gerçekleştirdiği herhangi bir işlemin mevcut olmadığı gibi, hâkim şirketin ya da ona bağlı bir şirketin yararına alınan veya alınmasından kaçınılan herhangi bir önlem olmadığı, 2019 yılı içinde hakim ortağı ve hakim ortağın bağlı ortaklıkları ile yapmış olduğu tüm işlemlerde, işlemin yapıldığı anda mevcut piyasa koşullarında faaliyetin rekabetçi olarak sürdürülmesini sağlamak üzere tarafımızca bilinen hal ve şartlara göre, her bir işlemde emsallerine uygun bir karşı edim sağlandığı, ayrıca Alternatif Finansal Kiralama A.Ş.'nin hakim ortağı ve hakim ortağın bağlı şirketleri lehine şirketi zarara uğratabilecek şekilde alınan veya alınmasından kaçınılan herhangi bir önlem bulunmadığı ve bu çerçevede denkleştirmeyi gerektirecek herhangi bir işlem veya önlemin olmadığı sonucuna ulaşılmıştır.

5- FİNANSAL DURUM

a) Finansal Duruma ve Faaliyet Sonuçlarına İlişkin Yönetim Organının Analizi ve Değerlendirmesi, Planlanan Faaliyetlerin Gerçekleşme Derecesi, Belirlenen Stratejik Hedefler Karşısında Şirketin Durumu

2019 yılında şirketin yeni imzalanan sözleşmelerin toplam tutarı 52milyon USD olarak gerçekleşmiştir. 2018 yılının ikinci yarısından sonra yaşanan gerek global piyasalardaki dalgalanmalar gerekse ülkemizde yaşanan gelişmelere bağlı olarak yatırım kararlarında ertelemeler olması ve sonucunda da Leasing sektörü ertelenen yatırımlar dolayısı ile 2019 yılında bir önceki yıla göre daralmanın yaşandığı bir yıl geçirmektedir. Dolayısı ile Şirketin aracılık ettiği yatırım finansman tutarı da 2018 yılı ile kıyaslandığında %64 lik küçülme gerçekleştiği gözlenmektedir.

31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla şirketin finansal kiralama işlemlerinden alacakları 1.399milyonTL olarak gerçekleşmiştir. Azalan işlem hacmine paralel olarak alacaklar toplamı 2018 yılındaki 1.853milyonTL 'ye oranla %25'lik azalış göstermiştir.

31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla şirketin takipteki net alacakları (takipteki alacaklar- ayrılan özel karşılıklar) 40,3 milyon TL (2018 : 52,0 milyon TL) 'sıdır.

Finansal kiralama alacaklarının sektörel dağılımı aşağıda verilmiştir;

Sektör	Oran
Tekstil	18
Diğer İmalat	17
Metal	16
Toptan ve Perakende Satış	15
İnşaat	12
Diğer Toplumsal Hizmetler	8
Taşımacılık	3
Tarım	3
Madencilik	2
Sağlık	2
Gıda	2
Enerji	1
Turizm	1

Şirket'in 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla, ilişkili kuruluşlardan Alternatifbank A.Ş.'den 236 bintl net finansal kiralama alacağı vardır. (2018 : yoktur).

Şirket belirlenen stratejiler doğrultusunda faaliyetlerine devam etmektedir. 2020 yılında Ülkemizin tekrar büyümeye başlamasıyla birlikte yeni yatırımlarında hızla artacağını düşünüyoruz ve planlarımızı bu yönde yapıyoruz. Bu nedenle yeni müşteri portföyümüzü ciddi adetlerde arttırmayı planladık. İki yeni sube açmayı planlıyoruz. Bu şubelerinde yeni müşterilere ulaşmada katkısı büyük olacak. Butik hizmet veren bir şirketiz, kendi alanlarında uzmanlaşmış personelimiz ve bilgi işlem altyapımız ile müşteri memnuniyeti en üst seviyede tutarak müşterilerimiz için fark yaratmak önceliklerimiz arasındadır. Alternatif Bank ile yakaladığımız sinerjiyi önümüzdeki yıllarda da devam ettirerek Alternatif Bank şube müşterilerinin gerek yatırım kararlarında gerekse uygulamasında yanlarında yer alacağız. Müşterilerimize tüm finansman ürünlerinin kullanılacağı butik hizmet vererek, finansal konularda danışmanlık yapmayı planlıyoruz.

b) Geçmiş Yıllarla Karşılaştırmalı Olarak Şirketin Yıl İçindeki Satışları, Verimliliği, Gelir Oluşturma Kapasitesi, Kârlılığı ve Borç/Öz Kaynak Oranı İle Şirket Faaliyetlerinin Sonuçları Hakkında Fikir Verecek Diğer Hususlara İlişkin Bilgiler ve İleriye Dönük Beklentiler

Cari yılda satışlar (finansal kiralama işlem hacmi) hakkında bilgi 5-a maddesinde özetlenmiştir.

31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla, finansal kiralama gelirleri 161,6 milyon TL (2018 : 172,5 milyon TL) olarak gerçekleşmiştir.

31 Aralık 2019 ve 2018 tarihleri itibarıyla finansal araçlara uygulanan ortalama faiz oranları karşılaştırmalı olarak aşağıdaki gibi gerçekleşmiştir :

	2019			2018		
	ABD \$ (%)	AVRO (%)	TL (%)	ABD\$ (%)	AVRO (%)	TL (%)
Varlıklar						
Bankalar	2,15	0,20	-	4,97	1,50	13,00
Finansal kiralama alacakları	7,61	5,68	22,24	7,23	5,40	20,41
Yükümlülükler						
Alınan krediler	5,43	3,22	16,67	5,63	3,75	23,88
İhraç edilen menkul kıymetler	-	-	-	-	-	26,62

31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla Şirket'in finansal kuruluşlardan kullanmakta olduğu nakdi kredilerin ve ihrac etmiş olduğu menkul kıymetlerin (tahvil/bono) anapara toplamının USD karşılığı 236 milyon USD olup, Şirketin borç/özkaynak oranı 5,9 olarak gerçekleşmiştir (2018 : sırasıyla 364 milyon USD ve 8,5).

Şirket 2019 yılında kullanılan kredilere 94,0 milyonTL ve ihrac edilen menkul kıymetlere 22,8 milyon TL faiz ödemiştir (2018 : sırasıyla 79,0 milyonTL ve 46,8 milyonTL).

2019 yılında takipteki alacaklara ayrılan özel karşılıklar 27,3 milyon TL dir (2018 : 18,3 milyon TL).

Şirketin 31 Aralık 2019 ve 2018 yıllarında sona eren yıllara ait net dönem karları sırasıyla 14,7 milyon TL ve 17,7 milyonTL 'dir.

2019 yılı işlem hacmi hedefi 60 milyon USD olarak belirlenmiştir.

Bilanço tarihinden sonraki hususlar bulunmamaktadır.

c) Şirketin Sermayesinin Karşılıksız Kalıp Kalmadığına veya Borca Batık Olup Olmadığına İlişkin Tespit ve Yönetim Organı Değerlendirmeleri

Şirketin sermayesi karşılıksız kalmamış olup borca batıklık durumu meydana gelmemiştir.

ç) Varsa Şirketin Finansal Yapısını İyileştirmek İçin Alınması Düşünülen Önlemler

Alacakların etkin takibinde risk yönetim ve kredi politikalarına önem verilmektedir.

d) Kâr Payı Dağıtım Politikasına İlişkin Bilgiler ve Kâr Dağıtımı Yapılmayacaksa Gerekçesi ile Dağıtılmayan Kârın Nasıl Kullanılacağına İlişkin Öneri

2019 yılı net karı üzerinden kar dağıtımı yapılmaması ve Şirketin büyüyen iş hacmi hedeflerinin gerçekleştirilmesinde kullanılmak üzere karın bünyede bırakılması planlanmaktadır.

e) Geçmiş Yıllarla Karşılaştırmalı Olarak Şirketin Mali Tabloları

AKTİF KALEMLER	31 Aralık 2019			31 Aralık 2018		
	TP	YP	Toplam	TP	YP	Toplam
I. NAKİT DEĞERLER	-	-	-	-	-	-
II. GERÇEĞE UYGUN DEĞER FARKI K/Z'A YANSITILAN FV (Net)	-	-	-	-	-	-
III. BANKALAR	281	169.214	169.495	600	199.090	199.690
IV. TERS REPO İŞLEMLERİNDEN ALACAKLAR	-	-	-	-	-	-
V. SATILMAYA HAZIR FİNANSAL VARLIKLAR (Net)	-	-	-	-	-	-
VI. FAKTORİNG ALACAKLARI	-	-	-	-	-	-
VII. FİNANSMAN KREDİLERİ	-	-	-	-	-	-
VIII. KİRALAMA İŞLEMLERİ	342.790	1.056.156	1.398.946	440.026	1.412.570	1.852.596
IX. DİĞER ALACAKLAR	-	-	-	-	-	-
X. TAKİPTEKİ ALACAKLAR	11.433	28.950	40.383	11.415	40.603	52.018
XI. RİSKTEN KORUNMA AMAÇLI TÜREV FİNANSAL VARLIKLAR	6.561	-	6.561	11.253	-	11.253
XII. VADEYE KADAR ELDE TUTULACAK YATIRIMLAR (Net)	-	-	-	-	-	-
XIII. BAĞLI ORTAKLIKLAR (Net)	-	-	-	-	-	-
XIV. İŞTİRAKLAR (Net)	-	-	-	-	-	-
XV. İŞ ORTAKLIKLARI (Net)	-	-	-	-	-	-
XVI. MADDİ DURAN VARLIKLAR (Net)	19.853	-	19.853	19.729	-	19.729
XVII. MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR (Net)	1.458	-	1.458	1.494	-	1.494
XVIII. CARİ DÖNEM VERGİ VARLIĞI	-	-	-	-	-	-
IXX. ERTELENMİŞ VERGİ VARLIĞI	8.700	-	8.700	12.492	-	12.492
XX. DİĞER AKTİFLER	7.962	29.192	37.154	11.091	16.615	27.706
ARA TOPLAM	399.038	1.283.512	1.682.550	508.100	1.668.878	2.176.978
XXI. SATIŞ AMAÇLI ELDE TUTULAN VE DURDURULAN FAALİYETLERE İLİŞKİN VARLIKLAR (Net)	-	-	-	-	-	-
AKTİF TOPLAMI	399.038	1.283.512	1.682.550	508.100	1.668.878	2.176.978

PASİF KALEMLER	31 Aralık 2019			31 Aralık 2018		
	TP	YP	Toplam	TP	YP	Toplam
I. ALIM SATIM AMAÇLI TÜREV FİNANSAL YÜKÜMLÜLÜKLER	-	-	-	-	-	-
II. ALINAN KREDİLER	253.289	1.149.914	1.403.203	40.323	1.657.996	1.698.319
III. FAKTORİNG BORÇLARI	-	-	-	-	-	-
IV. KİRALAMA İŞLEMLERİNDEN BORÇLAR	-	-	-	-	-	-
V. İHRAÇ EDİLEN MENKUL KIYMETLER (Net)	-	-	-	217.107	-	217.107
VI. RİSKTEN KORUNMA AMAÇLI TÜREV FİNANSAL YÜKÜMLÜLÜKLER	-	-	-	-	-	-
VII. ÖDENECEK VERGİ VE YÜKÜMLÜLÜKLER	1.337	-	1.337	2.776	-	2.776
VIII. BORÇ VE GİDER KARŞILIKLARI	4.956	-	4.956	2.928	-	2.928
IX. CARİ DÖNEM VERGİ BORCU	-	-	-	-	-	-
X. ERTELENMİŞ VERGİ BORCU	-	-	-	-	-	-
XI. SERMAYE BENZERİ KREDİLER	-	-	-	-	-	-
XII. DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER	14.074	14.507	28.581	9.351	17.874	27.225
ARA TOPLAM	273.656	1.164.421	1.438.077	272.485	1.675.870	1.948.355
XIII. SATIŞ AMAÇLI ELDE TUTULAN VE DURDURULAN FAALİYETLERE İLİŞKİN DURAN VARLIK BORÇLARI (Net)	-	-	-	-	-	-
XIV. ÖZKAYNAKLAR	244.473	-	244.473	228.623	-	228.623
PASİF TOPLAMI	518.129	1.164.421	1.682.550	501.108	1.675.870	2.176.978

GELİR VE GİDER KALEMLERİ		1 Ocak -31 Aralık 2019	1 Ocak -31 Aralık 2018
I.	ESAS FAALİYET GELİRLERİ	161.595	172.458
1.1	FAKTÖRİNG GELİRLERİ	-	-
1.2	FINANSMAN KREDİLERİNDEN GELİRLER	-	-
1.3	KİRALAMA GELİRLERİ	161.595	172.458
II.	FINANSMAN GİDERLERİ (-)	120.948	129.341
III.	BRÜT K/Z (I+II)	40.647	43.117
IV.	ESAS FAALİYET GİDERLERİ (-)	19.982	19.808
V.	BRÜT FAALİYET K/Z (III+IV)	20.665	23.309
VI.	DİĞER FAALİYET GELİRLERİ	497.078	1.589.509
VII.	TAKİPTEKİ ALACAKLARA İLİŞKİN ÖZEL KARŞILIKLAR (-)	27.263	18.294
VIII.	DİĞER FAALİYET GİDERLERİ (-)	472.274	1.574.435
IX.	NET FAALİYET K/Z (I+...+VI)	18.206	20.089
X.	BİRLEŞME İŞLEMİ SONRASINDA GELİR OLARAK KAYDEDİLEN FAZLALIK TUTARI	-	-
XI.	NET PARASAL POZİSYON KARI/ZARARI	-	-
XII.	SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ K/Z (VII+VIII+IX)	18.206	20.089
XIII.	SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ KARŞILIĞI (±)	(3.476)	(2.390)
XIV.	SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM NET K/Z (X±XI)	14.730	17.699
XV.	DURDURULAN FAALİYETLERDEN GELİRLER	-	-
XVI.	DURDURULAN FAALİYETLERDEN GİDERLER (-)	-	-
XVII.	DURDURULAN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ K/Z (XIII-XIV)	-	-
XVIII.	DURDURULAN FAALİYETLER VERGİ KARŞILIĞI (±)	-	-
XIX.	DURDURULAN FAALİYETLER DÖNEM NET K/Z (XV±XVI)	-	-
XX.	NET DÖNEM KARI/ZARARI (XII+XVII)	14.730	17.699
	HİSSE BAŞINA KAZANÇ	0,00147	0,00202

6- RİSKLER VE YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRMESİ

a) Varsa Şirketin Öngörülen Risklere Karşı Uygulayacağı Risk Yönetimi Politikasına İlişkin Bilgiler

Şirketimizde Risk Yönetimi ve İç Kontrol Sistemi, Şirket yönetiminin sorumluluğunda ve kontrolündedir. Şirket risk yönetiminin temeli, Şirketimizin karşı karşıya olduğu veya karşılaşması muhtemel bütün risklerin tanımlanmasına, tanımlanan risklerin minimize edilmesine yönelik uygulamaların geliştirilmesine ve bu uygulamaların takibine dayanmaktadır. Şirketimizin mevcut ve muhtemel riskleri temel olarak şu şekilde sınıflandırılmaktadır:

- Mali Risk :** Aktif pasif riski, kredibilite, sermaye/borçluluk ilişkisi, kur riski ile şirketin mali durumunu doğrudan etkileyebilecek diğer risk faktörleri.
- Operasyonel Risk :** Optimum düzeyde güncel teknolojinin kullanılması ve bu yönde gerekli yatırımların tespit edilerek uygulanması çerçevesinde rekabet avantajını etkileyebilecek risk faktörleri.
- Doğal Risk :** Yangın, deprem, tabii afetler gibi şirket performansını olumsuz etkileyebilecek risk faktörleri.

Şirket faaliyet sonuçları anlık bazda takip edilerek, beşeri hatalar ortadan kaldırılırken, iç kontrol sisteminin etkinliği de artırılmıştır. Halen mali işler fonksiyonu çerçevesinde sürekli olarak gerçekleşen sonuçlar bütçe ile karşılaştırılmakta ve sapmaların nedenleri araştırılmaktadır. Aynı zamanda çevresel faktörler ve olağanüstü işlemler de anında izlenilerek etkileri ve nedenleri araştırılmakta, mali riskler sürekli izlenmekte, tedbirler alınmaktadır. Yıllık bütçeler ve iş planları içerisinde yer alan yatırım harcamaları doğrultusunda Şirketimizde en ileri teknolojilerin kullanılmasına imkan sağlanmaktadır. Gerçekleşebilecek doğal riskler karşısında Şirketimiz riski minimize etmek doğrultusunda sigortalanmakta, herhangi bir olağanüstü durumda sistemlerin etkilenmemesi ve veri kaybına uğramaması için bilişim teknolojileri çerçevesinde yedekleme sistemlerine yönelik yatırımlar yapılmaktadır.

Alternatifbank iştiraki olan Şirketimiz Alternatifbank Teftiş Kurulu tarafından uygulanan iç kontrol denetimlerine de tabi tutulmaktadır.

Yöneticilerimiz etkin risk yönetimi ve iç kontrol yapılandırması ile şirket genelinde kurumsal bir risk kültürünün yerleştirilmesini hedeflemektedir.

b) Oluşturulmuşsa Riskin Erken Saptanması ve Yönetimi Komitesinin Çalışmalarına ve Raporlarına İlişkin Bilgiler

Riskin erken saptanması ve yönetimi konusunda ayrıca bir komite oluşturulmamıştır.

c) Satışlar, Verimlilik, Gelir Yaratma Kapasitesi, Kârlılık, Borç/Öz Kaynak Oranı ve Benzeri Konularda İleriye Dönük Riskler

Belirtilmesi gereken önemli bir husus bulunmamaktadır.

7- DİĞER HUSUSLAR

a) Faaliyet Yılıının Sona Ermesinden Sonra Şirkette Meydana Gelen ve Ortakların, Alacaklıların ve Diğer İlgili Kişi ve Kuruluşların Haklarını Etkileyebilecek Nitelikteki Özel Önem Taşıyan Olaylara İlişkin Açıklamalar

Faaliyet yılının sona ermesinden sonra şirket'te ortakların, alacaklıların ve diğer ilgili kişi ve kuruluşların haklarını etkileyebilecek nitelikte özel önem taşıyan bir olay meydana gelmemiştir.

b) Yönetim Organının Uygun Gördüğü İlave Bilgiler

Bulunmamaktadır.

8-) 13 Haziran 2013 tarih ve 28676 sayılı resmi gazetede yayımlanan Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği (II-14.1) 'nın 8. Maddesinin 2. fıkrası uyarınca Faaliyet Raporunda yer verilen diğer hususlar :

a) Yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilerin yetki sınırları, görev süreleri (başlangıç ve bitiş tarihleriyle), toplu sözleşme uygulamaları, personel ve işçilere sağlanan hak ve menfaatler,

Yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilerin yetki sınırları, görev süreleri '1-c. Organizasyon Yapısı' ve '1-d.Yönetim Organı, Üst Düzey Yöneticileri ve Personel Sayısı ile İlgili Bilgiler' bölümlerinde verilmiştir.

Toplu sözleşme uygulaması bulunmamaktadır.

Personel ve işçilere sağlanan hak ve menfaatler aşağıdaki tabloda verilmiştir;

Bin TL	
Maaş ve ücretler	4.864
Primler	1.036
İkramiyeler	996
SSK işveren payı	792
İzin karşılığı ve ödemeleri	5
Kıdem ve ihbar tazminatı ödemeleri	1.150
Personele sağlanan diğer faydalar	477
Toplam personel giderleri	9.320

b) İşletmenin faaliyet gösterdiği sektör ve bu sektör içerisindeki yeri hakkında bilgi, işletmenin üretim birimlerinin nitelikleri, satış miktar ve fiyatlarına ilişkin genel açıklamalar, satış koşulları ve bunlarda yıl içinde görülen gelişmeler, verimlilik oranları ve geçmiş yıllara göre bunlardaki önemli değişikliklerin nedenleri,

Finansal Kurumlar Birliği'nin (FKB) yayınlamış olduğu sözleşme istatistiklerine göre 2019 yılı leasing şirketleri için toplam tescillenmiş sözleşmelerin tutarı 7.807 adet ve 2.6 milyar USD'dir.

Şirket 2019 yılında 202 adet ve 52 milyon USD sözleşme hacmi gerçekleştirmiştir. Sektörün 2019 yılı toplam hacmi ile şirketin 2019 yılı toplam işlem hacmi karşılaştırıldığında şirketin pazar payının %2 olarak gerçekleşmesi beklenmektedir.

Şirketin 2019 yılında imzaladığı sözleşmelerin ortalama işlem büyüklüğü 260 bin USD olarak gerçekleşmiştir.

Alternatif Lease 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla 37 (31 Aralık 2018 : 52) kişi ile faaliyet göstermekte olup İstanbul'da bulunan genel müdürlük ofisinin yanında Ankara ve İzmir'de toplam 2 şubesi bulunmaktadır. Şirketin finansal kiralama işlemlerinden alacakları 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla 1.399 milyonTL olarak gerçekleşmiştir (31 Aralık 2018 : 1.853 milyonTL).

Bu madde kapsamındaki diğer bilgiler Madde 5'de sunulmuştur.

c) Yatırımlardaki gelişmeler, teşviklerden yararlanma durumu, yararlanılmışsa ne ölçüde gerçekleştirildiği,

Şirket müşterileriyle gerçekleştirdiği finansal kiralama sözleşmeleri kapsamında finansal kiralama konusu mal alımı yapmaktadır. 2019 yılında 52 milyon USD karşılığı finansal kiralama işlemi gerçekleştirmiştir. Söz konusu işlemlerden doğan bakiyeler şirketin tabi olduğu tekdüze hesap planı gereği finansal kiralama alacağı olarak kaydedilmektedir.

Söz konusu finansal kiralama yatırımları, eğer kiracıları tarafından edinilmiş ise şirket tarafından devir alınmak kaydıyla bir teşvik belgesi kapsamında da gerçekleştirilebilmektedir. 2019 yılında teşvik tutarı 7.9 milyon USD 'dir (2018 : 22 milyon USD).

ç) İşletmenin finansman kaynakları ve varsa çıkarılmış bulunan sermaye piyasası araçlarının niteliği ve tutarı,

Şirket ihtiyacı olan kaynakları TL ve yabancı para cinsinden olmak üzere yurtiçi ve yurtdışı banka ve finansal kurumlardan sağlamaktadır.

Şirket 2019 yılında TL fon ihtiyaçlarını karşılamak amacıyla menkul kıymet ihraç etmemiştir. 2018 yılında ihraç etmiş olduğu menkul kıymetler ve özellikleri aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2018						
Türü	ISIN Kodu	Nominal Tutarı	İtfa Tarihi	TL	Faiz Oranı	Faiz Ödemesi
Bono	TRFALFK11917	90.000	17.01.2019	88.904	29,00	Vadede
Bono	TRFALFK21916	100.000	27.02.2019	96.185	25,30	Vadede
Bono	TRFALFK31915	27.000	01.03.2019	25.968	24,00	Vadede
Bono	TRFALFK31923	6.293	01.03.2019	6.050	24,00	Vadede
		223.293		217.107		

Şirketin 2018 yılında ihrac etmiş olduğu menkul kıymetlerin faiz oranları sabittir.

d) Dönem içinde esas sözleşmede yapılan değişiklikler ve nedenleri,

2019 yılı içerisinde esas sözleşme değişikliği yapılmamıştır.

e) Mevzuat uyarınca Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu düzenleme yükümlülüğünün bulunması veya isteğe bağlı olarak hazırlanmış olması halinde, söz konusu Rapor,

Mevzuat uyarınca Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu düzenleme yükümlülüğünün bulunmamaktadır.

f) İnsan kaynakları uygulamalarına ilişkin bilgiler,

Şirket çalışanların motivasyonunu en üst düzeyde tutabilmek için, gerek sektörel alanda, gerekse Şirket içerisindeki gelişmeler takip edilerek, canlı, ihtiyaçlara yanıt verebilen ve adalet ilkesine bağlı bir ücret politikası yürütmek amacını taşınmaktadır. Çalışanların ücretleri belirlenirken Şirket faaliyetlerinin kapsam ve yapısı, uzun vadeli hedef ve stratejileri gözetenek aşırı risk alımını engelleyici, etkin risk yönetimine katkıda bulunacak bir ücretlendirme sistemi kurmak temel amaçtır.

Ücretler piyasa ve/veya sektör koşullarına, enflasyon gelişimine, çalışanın pozisyonuna, kademesine, niteliklerine ve bireysel performansa bağlı olarak yılda bir kez gözden geçirilir.

Piyasa ve/veya sektör koşulları ile ilgili bilgiler genel kabul görmüş danışman kuruluşlar aracılığı ile toplandığı gibi diğer kaynaklardan elde edilen verilerden de faydalanılarak şirketin hedeflerine ulaşma durumu ve geleceği de dikkate alınır.

Toplam Gelir Paketi içerisinde, ücretin yanında performans değerlendirme sonuçları çerçevesinde başarı primi, ve yan haklar (Özel Sağlık Sigortası, Bireysel Emeklilik, Hayat Sigortası, Yemek, Genel Müdürlük çalışanları için servis) da bulunmaktadır.

Çalışanların kişisel ve mesleki gelişimini sağlamak üzere kariyer planlaması ve sahip olunması gereken nitelikleri de göz önünde bulundurarak, Şirket eğitim ve seminer programlarına katılma olanağı sağlamaktadır.

Şirket çalışan sayısı gözönünde bulundurularak ücretlendirmeden sorumlu yönetim kurulu üyesi atanmamıştır.

g) Mevzuat uyarınca ilişkili taraf işlemleri ve bakiyelerine ilişkin ortaklara sunulması zorunlu bilgiler,

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Bankalar		
Vadesiz mevduat		
Alternatifbank A.Ş.	42	248
Vadeli mevduat		
Alternatifbank A.Ş.	141.566	199.024
	141.608	199.272
Alınan krediler		
Alternatifbank A.Ş.	246.533	254.454
United Arab Bank P.J.S.C.	119.729	158.579
	366.262	413.033
Finansal kiralama alacakları (net)		
Alternatifbank A.Ş.	236	-
	236	-
Riskten korunma amaçlı türev finansal işlemler (*)		
Alternatifbank A.Ş.	236.077	-
	236.077	-
(*)Nominal tutarları ifade etmektedir.		
	1 Ocak – 31 Aralık 2019	1 Ocak – 31 Aralık 2018
Bankalardan elde edilen faiz gelirleri		
Alternatifbank A.Ş.	2.580	1.663
	2.580	1.663
Kredi faiz giderleri		
Alternatifbank A.Ş.	19.648	15.708
United Arab Bank P.J.S.C.	9.555	8.833
	29.203	24.541
Alınan hizmetler		
Alternatifbank A.Ş.	544	462
	544	462
Komisyon giderleri		
Alternatif Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	320	953
Alternatifbank A.Ş.	364	294
United Arab Bank P.J.S.C.	145	392
	829	1.639
Kira gelirleri		
Alternatif Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	426	105
	426	105
	1 Ocak – 31 Aralık 2019	1 Ocak – 31 Aralık 2018

Finansal kiralama faiz gelirleri		
Alternatifbank A.Ş.	4	-
	4	-

Türev finansal işlemlerden gelirler		
Alternatifbank A.Ş.	5.535	428
	5.535	428

Türev finansal işlemlerden giderler		
Alternatifbank A.Ş.	35	3.374
	35	3.374

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
İlişkili şirket aracılığıyla verilen teminat mektupları		
Alternatifbank A.Ş.	1.102	1.555
	1.102	1.555

h) Finansal tablolarda yer almayan ancak kullanıcılar için faydalı olacak diğer hususlar.

Bulunmamaktadır.